

ALLEGATO 1

“CONCESSIONE PER LA PROGETTAZIONE, ESECUZIONE E GESTIONE DEL COMPLETAMENTO, RICONVERSIONE, RISTRUTTURAZIONE DI DUE EDIFICI ESISTENTI ALL’INTERNO DELL’AREA OSPEDALIERA DI VIA BOCCACCIO IN EMPOLI, DA ADIBIRE AD ATTIVITÀ DI SUPPORTO DELL’ATTIVITÀ SANITARIA E REALIZZAZIONE DI NUOVO EDIFICIO DA ADIBIRE AD ATTIVITÀ COMMERCIALI ”

MATRICE DEI RISCHI

art. 180, comma 3, del D.lgs n. 50/2016 – ANAC: Linee Guida n. 9, Approvate dal Consiglio dell’Autorità con Delibera n. 318 del 28 marzo 2018

“Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull’attività dell’operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato”

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione nella sottoindicata Matrice dei Rischi, si forniscono in maniera chiara e sintetica le definizioni relative alle diverse tipologie di rischio possibili, agli eventuali effetti per la Concessione, alla Parte (concedente, Azienda USL Toscana centro o Concessionario, Empoli Salute S.p.A.) su cui ricadono tali effetti e agli articoli della Concessione in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice deve inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per **rischio condiviso** tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra Azienda USL Toscana centro e il Concessionario Empoli Salute S.p.A.

RISCHIO DI PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE

Tipologia di rischio	Probabilità di verificarsi del rischio	Effetti	Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti di mitigazione del rischio	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
					Azienda USL Toscana centro	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio di progettazione	Media	Costi maggiorati della realizzazione dell'opera	SI	X		X		Art. 5, c. 1 Art. 9, c. 1, 2 Art. 10, c. 5
Rischio ambientale e/o archeologico	Media	Costi di realizzazione maggiori e costi di bonifica non preventivati	SI	X	X (se non prevedibile in fase di progettazione)	X (se prevedibile in fase di progettazione)		Art. 32, c. 3
Rischio amministrativo	Bassa	Ritardo nella consegna delle opere	NO		X			Art. 10 bis, c. 2 Art. 12

Rischio amministrativo (autorizzazioni)	Media	Ritardo nella consegna delle opere	SI	X	X (se di competenza)	X (se di competenza)		Art. 4, c. 3 Art. 10 bis Art. 25
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Bassa	Costi maggiori nella realizzazione dell'opera in quanto necessarie varianti di adeguamento	SI	X		X		Art. 5, c. 1 Art. 8, c. 1 Art. 13
Rischio di varianti provocate dal concessionario	Bassa	Costi maggiori nella realizzazione dell'opera in quanto necessarie varianti di adeguamento	SI			X		Art. 16, c. 5 Art. 10, c. 5
Rischio di aumento dei prezzi e di indisponibilità dei fattori produttivi	Media	Costi di realizzazione maggiori	SI	X		X		Art. 5, c. 1 Art. 13, c. 1
Rischio di finanziamento	Media	Ritardi nella esecuzione delle opere	SI			X		Art. 4, c. 1 Art. 9, c. 1
Rischio di errata valutazione dei tempi e dei costi	Media	Costi di realizzazione maggiori e ritardi nella consegna delle opere	SI	X		X		Art. 4, c. 1 Art. 8, c. 1 Art. 13, c. 1

Rischio di ritardi nella fase di progettazione e costruzione	Media	Ritardo nella consegna delle opere	SI	X		X		Art. 4, c. 1 Art. 13, c. 1, 2
Rischio di inadempimenti contrattuali da parte dei fornitori e subappaltatori	Bassa	Costi di realizzazione maggiori e ritardi nella consegna delle opere	SI				X	Art. 5, c. 3

RISCHIO DI GESTIONE

Tipologia di rischio	Probabilità di verificarsi del rischio	Effetti	Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti di mitigazione del rischio	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
					Azienda USL Toscana centro	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Bassa	Diminuzione delle entrate	SI			X		Art. 32
Rischio di contrazione della domanda specifica dei servizi	Media	Diminuzione delle entrate	NO		X (se decremento è superiore a 20%)	X (se incremento è superiore a 20%)	x	Art. 29, c. 3
Rischio di manutenzione straordinaria	Bassa	Maggiorazione dei costi	SI	X		X		Art. 3, c. 1 Art. 28, c. 1
Rischio di performance	Bassa	Maggiorazione dei costi	SI	X		X		Art. 8, c. 1 Art. 20 Art. 22

ALTRI RISCHI
Rischi generali della concessione

Tipologia di rischio	Probabilità di verificarsi del rischio	Effetti	Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti di mitigazione del rischio	Allocazione del rischio			Principali riferimenti nella Convenzione
					Azienda USL Toscana centro	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio normativo – politico - regolamentare	Media	Maggiorazione dei costi	NO	Corresponsione di un prezzo e/o aumento delle tariffe	X			Art. 32, c 3
Rischio finanziario	Bassa	Costi di realizzazione maggiori e ritardi nella consegna delle opere	NO	X		SI		Art. 9, c. 1
Rischio di forza maggiore	Bassa	Costi di realizzazione maggiori e ritardi nella consegna delle opere	NO		SI			Art. 47
Rischio di cambiamento della normativa fiscale	Bassa	Maggiorazione dei costi	NO	Corresponsione di un prezzo e/o aumento delle tariffe	SI			Art. 30